

## 2-Tages-Seminar: IPA-Projekte erfolgreich planen, ausschreiben und durchführen

Vertiefung mit juristischer und psychologischer Doppelperspektive

Referenten: Dipl.-Psych. Arvid Rapp, Frankfurt;  
Martin Schumm, Bonn

Datum: Mittwoch, 26.11.2025, 09:30 Uhr - Donnerstag, 27.11.2025, 15:15 Uhr

Ort: IBR-Seminarzentrum Mannheim

Preis: 759,- Euro zzgl. 19% MwSt.



### Dipl.-Psych. Arvid Rapp

trainiert und berät seit ca. 25 Jahren Fach- und Führungs-kräfte der Bauindustrie und Immobilienwirtschaft. Dabei stehen psychologische Fragen der Führung, der Kommunikation und Verhandlung im Mittelpunkt seiner Arbeit. Ziel ist es stets, bestehende Situationen unter motivationalen und emotionalen Gesichtspunkten zu analysieren, um dadurch Perspektiven zu erweitern, neue Spielräume zu eröffnen und die aus dieser Arbeit resultierenden notwendigen Kompetenzen zu entwickeln. Das Fundament der Arbeit bildet sein profundes psychologisches Wissen, gepaart mit langjähriger Praxiserfahrung in einer Vielzahl von Seminaren und Projekten. Neben der Seminar- und Beratungstätigkeit coacht Arvid Rapp verantwortliche Keyplayer bei der Erreichung ihrer Führungs- und Verhandlungsziele. Er ist gemeinsam mit seinem Partner geschäftsführender Gesellschafter der incon HR.



### Martin Schumm

Herr Schumm, Partner RSM Ebner Stolz, Bonn, besitzt langjährige Erfahrung in der rechtssicheren Begleitung von Großprojekten, insbesondere im Bereich integrierte Projekt- abwicklung und Mehrparteienverträge. Er berät öffentliche und private Auftraggeber zu Vergabestrategie, Vertragsmodellen, Risikoallokation und Gesamtpreisgestaltung und vertritt Mandanten in Vergabeverfahren und Streitfällen vor Vergabekammern und Gerichten.

### Teilnehmerkreis

Das Seminar richtet sich an erfahrene Projektverantwortliche auf Auftraggeber- und Bieterseite, Fach- und Führungskräfte in Bauunternehmen, Ingenieur- und Planungsbüros, Bauherrenvertretungen sowie alle, die bereits mit den Grundprinzipien von IPA vertraut sind und nun ihr Wissen zur praktischen Umsetzung vertiefen möchten.

### Ziel

Die Integrierte Projektabwicklung (IPA) gilt als vielversprechender Ansatz für eine kooperative, transparente und wirtschaftliche Umsetzung komplexer Bauprojekte. Während Grundlagen-Seminare die zentralen Merkmale, Ziele und Prinzipien dieser Vertrags- und Kooperationsform vermittelt, richtet sich dieses Vertiefungsseminar an Praktiker, die unmittelbar an der Konzeption, Planung, Ausschreibung und Umsetzung von IPA-Projekten beteiligt sind oder davor stehen dieses zu initiieren.

Was dieses Seminar besonders macht: Zwei Perspektiven, die sich ergänzen - juristische Expertise trifft auf psychologisches Prozess- und Kooperationsverständnis. Die Teilnehmenden profitieren nicht nur von theoretischem Wissen, sondern erhalten Einblicke aus laufenden IPA-Projekten. Die beiden Referenten berichten aus erster Hand - anonymisiert und praxisnah - von typischen Herausforderungen und Lösungsansätzen, mit denen sie aktuell in Projekten befasst sind. Dabei wird auch deutlich, wie sich durch eine kluge Konzeption, eine passgenaue Ausschreibung und ein zielführendes Auswahlverfahren er-

hebliche Potenziale zur Reduktion von Kosten und Verzögerungen heben lassen.

### Themen

- Grundlagen und Zielsetzungen von IPA-Projekten aus rechtlicher und psychologischer Sicht
- Entwicklung tragfähiger Kooperationsziele und -kriterien
- Gestaltung rechtssicherer Ausschreibungen: Anforderungen, Gleichbehandlung, Transparenz
- Entwicklung kompetenzbasierter Bewertungslogiken
- Beobachtbare Kriterien in Auswahlverfahren - Was ist valide, was nicht?
- Praktische Fallarbeit: Analyse einer realen IPA-Ausschreibung
- Gestaltung von Auswahlprozessen: Interviews, Übungen, Bewertungs raster
- Dokumentation und juristische Absicherung der Auswahlentscheidung
- Vertragliche Grundlagen in IPA-Projekten: Struktur und Funktion des Mehrparteienvertrags
- Zusammenarbeit mit dem ausgewählten Partner: Vertragsgestaltung, Rollenklärung, Kommunikationsformate
- Psychologische Aspekte der Kooperationskultur: Vertrauen, Dynamik, Rollenverständnis
- Teamentwicklung und Begleitung von IPA-Teams: Moderation, Feedback, gemeinsame Lernprozesse
- Die Rolle des IPA-Coaches: Steuerung, Konfliktprävention und Vertrauensaufbau
- Anreizsysteme für Zusammenarbeit: Bonus-/Malus-Modelle, Zielabgleich, Leistungskennzahlen
- Gestaltung von Kooperationsinfrastruktur: Visualisierung, digitale Tools, Raum für Reflexion

Transfer: Ableitung von Entwicklungsimpulsen aus dem Auswahlprozess für die Projektpraxis

## 2-Tages-Seminar: IPA-Projekte erfolgreich planen, ausschreiben und durchführen

Vertiefung mit juristischer und psychologischer Doppelperspektive

Referenten: Dipl.-Psych. Arvid Rapp, Frankfurt;  
Martin Schumm, Bonn

Datum: Mittwoch, 26.11.2025, 09:30 Uhr - Donnerstag, 27.11.2025, 15:15 Uhr

Ort: IBR-Seminarzentrum Mannheim

Preis: 759,- Euro zzgl. 19% MwSt.

### Seminarablauf

#### Mittwoch, 26.11.2025

09:30 - 11:00	Referat (1,5 h)
11:00 - 11:15	Kaffeepause
11:15 - 12:45	Referat (1,5 h)
12:45 - 13:45	Mittagessen
13:45 - 15:15	Referat (1,5 h)
15:15 - 15:30	Kaffeepause
15:30 - 17:00	Referat (1,5 h)

#### Donnerstag, 27.11.2025

09:00 - 11:00	Referat (2 h)
11:00 - 11:15	Kaffeepause
11:15 - 12:45	Referat (1,5 h)
12:45 - 13:45	Mittagessen
13:45 - 15:15	Referat (1,5 h)

Fragen sind dem Referenten jederzeit willkommen.