

Halbtagesseminar: Honorarkalkulation, Controlling und Nachtragsmanagement im Architektur- und Ingenieurbüro

Datum: Freitag, 23.10.2026, 09:30 - 12:45 Uhr
Online-Seminar

Preis: 259,- Euro zzgl. 19% MwSt.



Prof. Dr. Ralph Bartsch

**Beratender Ingenieur, ö.b.u.v. Sachverständiger,
Wirtschaftsmediator (IHK)**

ist Professor für Kalkulation im Bauwesen an der Hochschule für Technik in Karlsruhe. Zu seinem Lehrgebiet gehört u.a. das Thema Kalkulation, Nachtragsmanagement sowie Risikomanagement und Controlling. Er ist ferner Partner des Ingenieurbüros BARTSCH WARNING PARTNERSCHAFT, Ingenieurbüro für Baubetrieb und Bauwirtschaft mbB in München, das auf das technische Vertragsmanagement und die baubetriebliche Beratung spezialisiert ist. Herr Bartsch ist seit über 25 Jahren für private und öffentliche Auftraggeber sowie für Auftragnehmer und Architektur- und Ingenieurbüros operativ und beratend, u.a. bei der Ausarbeitung und Bewertung von Nachtragsforderungen und Bauzeitansprüchen, tätig. Herr Bartsch ist ein von der Industrie- und Handelskammer für München und Oberbayern öffentlich bestellter und vereidigter Sachverständiger für Baupreisermittlung und Abrechnung im Hoch- und Ingenieurbau sowie für Bauablaufstörungen. Er ist außerdem Wirtschaftsmediator (IHK). Herr Bartsch ist Autor zahlreicher Veröffentlichungen zu baubetrieblichen und bauwirtschaftlichen Themen sowie Herausgeber und Autor verschiedener VOB-Kommentare sowie weiterer Fachliteratur. Herr Bartsch veranstaltet seit Jahren Seminare zu baubetrieblichen Themen.

Teilnehmerkreis

Vornehmlich angesprochen werden mit dem Seminar verantwortliche Mitarbeitende aus Architektur- und Ingenieurbüros, die Angebote erstellen und im Unternehmenscontrolling tätig sind.

Ziel

Mit der aktuellen Fassung der HOAI 2021 wurde das bisherige gesetzliche Preisrecht im Sinne der bisherigen Mindest- und Höchstsätze, abgeschafft. Das Honorar richtet sich nunmehr nach den Vereinbarungen, die die Vertragspartner vor oder nach Auftragsvergabe in Textform treffen. Dieses Honorar kann grundsätzlich frei vereinbart werden. Auch wenn bereits in der Vergangenheit Architektur- und Ingenieurbüros ihre Angebote frei kalkuliert und unabhängig von den bisherigen Regelungen der HOAI angeboten haben, so stellt sich nunmehr doch verstärkt die Frage, wie man ein angemessenes und auskömmliches Honorar ermittelt. Ferner stellt sich die Frage, wie man den eigenen finanziellen Projekterfolg frühzeitig voraussehen und steuern kann, um zum einen die Wirtschaftlichkeit des eigenen Unternehmens zu gewährleisten und für zukünftige Projekte Erfahrungen zur Angebotskalkulation sammeln zu können. Es bedarf eines Unternehmenscontrollings im Architektur- und Ingenieurbüro. Ferner ändern sich auch Planungsleistungen, Leistungszeiträume verlängern sich. Architektur- und Ingenieurbüros stehen somit regelmäßig vor der Frage, wie derartige Mehraufwendungen so dokumentiert werden können, dass diese den Anspruchsgrundlagen entsprechend durchgesetzt werden können. Dieses Seminar soll daher zum einen die

Grundlagen der Honorarkalkulation, den Aufbau und die Durchführung eines Projekt- und Unternehmenscontrolling und zum anderen darauf aufbauend die erfolgreiche Durchsetzung von Forderungen in Theorie und am praktischen Beispiel vermitteln.

Themen

1. Angebotskalkulation

- Ermittlung des Honorars auf Grundlage der Arbeits-, Personal- und Sachkosten
- Ermittlung des Aufwandes für Leistungen und Grundlagen der Kapazitätsplanung
- Ermittlung der Angebotskosten für Projekte bzw. Leistungen
- Praktische Beispiele

2. Projekt- und Unternehmenscontrolling

- Grundlagen des Controllings
- Erfassung von (Leistungs-) Stunden, Projektaufwand und Kosten und Zuordnung zu Projekten
- Kosten-, Leistungs- und Ergebnisrechnung und Controlling im Projekt sowie im Architektur- und Ingenieurbüro
- Praktische Beispiele

3. Nachtragsmanagement im Architektur- und Ingenieurbüro

- Grundlagen von Änderungen und angepasstem Honorar
- Dokumentation der Berechnung von Änderungen
- Dokumentation und Berechnung bei Leistungsverlängerung
- Praktische Beispiele

Halbtagesseminar: Honorarkalkulation, Controlling und Nachtragsmanagement im Architektur- und Ingenieurbüro

Datum: Freitag, 23.10.2026, 09:30 - 12:45 Uhr
Online-Seminar

Preis: 259,- Euro zzgl. 19% MwSt.

Seminarablauf

09:30 - 11:00	Referat (1,5 h)
11:00 - 11:15	Kaffeepause
11:15 - 12:45	Referat (1,5 h)

Fragen sind jederzeit willkommen.