

Praxisworkshop: Nachtragsmanagement für Architekten und Ingenieure

Datum: Donnerstag, 29.10.2026, 09:30 - 17:00 Uhr
Ort: IBR-Seminarzentrum Mannheim

Preis: 439,- Euro zzgl. 19% MwSt.



Thomas Ryll
RA

Herr Ryll ist Bereichsleiter Architekten- und Ingenieurrecht bei der id Verlags GmbH und Schriftleiter der Zeitschrift IBR Immobilien- & Bau-recht. Daneben ist Herr Ryll als Syndikusrechtsanwalt im Vertrags- und Nachtragsmanagement bei der alsh sander.hofrichter architekten GmbH in Ludwigshafen tätig, zuletzt - bis zu seinem Eintritt bei der id Verlags GmbH im März 2024 - in leitender Position als Prokurist und Geschäftsleiter Vertragsmanagement. Herr Ryll ist Autor zahlreicher Fachveröffentlichungen in juristischen Fachzeitschriften (NZBau, BauR, IBR) wie auch nichtjuristischen (DAB, PBP, BauW). Im Handbuch "AGB-Klauseln in Bauverträgen" (Hrsg.: Kues/von Kiedrowski/Bolz) kommentiert Herr Ryll im Kapitel "Typische AGB-Klauseln in Architekten- und Ingenieurverträgen" umfassend die "Vergütung" (§ 19). Daneben ist Herr Ryll als Referent insbesondere auf dem Gebiet des Architekten- und Ingenieurrechts aktiv und inhaltlich auf das Honorarrecht (HOAI) spezialisiert. Aufgrund seiner langjährigen rechtsberatenden Tätigkeit in einem der größten Architektur- und Generalplanungsbüros in Deutschland wird Herr Ryll insbesondere wegen seiner Praxis-nähe geschätzt.

Teilnehmerkreis

Das Seminar richtet sich vornehmlich an Geschäftsführer, leitende (kaufmännische) Angestellte und Projektleiter in Architektur- und Ingenieurbüros, die mit der Verhandlung und Abwicklung von Architekten- und Ingenieurverträgen sowie der Vorbereitung und Durchsetzung von Honorarforderungen befasst sind. Daneben sind auch Projektsteuerer/-manager, private und öffentliche Bauherren einschließlich Bauverwaltung, Projektentwickler, Bauträger und Bauunternehmen angesprochen, die das vermittelte Wissen im Anti-Claim-Management fruchtbar machen wollen.

Ziel

Der wirtschaftliche Druck auf Architektur- und Ingenieurbüros ist in den letzten Jahren enorm gestiegen. Maßgeblich für den wirtschaftlichen Erfolg eines Projekts sind nicht nur das Know-how und der effiziente Ressourceneinsatz, sondern auch die Durchsetzung bestehender Honoraransprüche. Die Erfahrung zeigt, dass beträchtliche Honorarpotenziale vielfach ungenutzt bleiben, weil sie entweder nicht erkannt oder vermeidbare Fehler bei der Durchsetzung gemacht werden. Das Seminar vermittelt den Teilnehmern zunächst einen systematischen Überblick über die rechtlichen Grundlagen der Vergütung von Architekten- und Ingenieurleistungen. Das Hauptaugenmerk liegt sodann darauf, gemeinsam mit den Teilnehmern praxismgerechte Strategien und Lösungen für die Vorbereitung und Durchsetzung von Honorar(nachtrags)forderungen zu entwickeln, um diese in die bürointernen Prozesse implementieren, im Tagesgeschäft anwenden und damit die Projektprofitalität verbessern zu können.

Themen

1. Rechtliche Grundlagen

- Grundstrukturen des Architekten- und Ingenieurvertrags
- "Leistungssoll"
 - Planungs- und Überwachungsziele (Leistungsziele)
 - Arbeits- und Leistungsschritte (Leistungsumfang)
 - Leistungszeit und -ablauf (Leistungsumstände)
- Vereinbarte Vergütung
 - Vergütungsmodelle (insb. HOAI-Berechnungs- und Pauschalhonorar)
 - Kalkulation
- Verhältnis zwischen vereinbarter Vergütung und geschuldetem Erfolg

2. HOAI

- Bedeutung des (ehemals zwingenden) Preisrechts
- Richtige Anwendung bedeutsamer HOAI-Bestimmungen zur Honorarsicherung
- Begrenzung der Vertrags-/Honorarfreiheit durch das AGB-Recht?

3. Änderungen des Leistungssolls

- Wann liegen mehrvergütungsfähige Änderungen vor?
 - (Negativ-)Abgrenzung zur vergütungsneutralen "Optimierung", Mängelbeseitigung etc.
 - Änderungsdokumentation und -management
- Umgang mit vertraglichen "Nachtragsabwehrklauseln"
- Anordnungsrechte und Änderungsvereinbarungen
- Honorarfolgen

4. Störungen

- Erfüllung von Hinweispflichten
- Störungsdokumentation
- Mögliche Ansprüche bei Verlängerung (insb.: "Bauzeitverlängerung"), Unterbrechung ("Planungs- und Baustopp"), Verschiebung und Beschleunigung der Leistungserbringung

5. Abrechnung und Zahlungen

6. Praktisches Nachtragsmanagement: Nachtragsforderungen frühzeitig ankündigen, vertragsgerecht aufstellen und durchsetzen

Praxisworkshop: Nachtragsmanagement für Architekten und Ingenieure

Datum: Donnerstag, 29.10.2026, 09:30 - 17:00 Uhr
Ort: IBR-Seminarzentrum Mannheim

Preis: 439,- Euro zzgl. 19% MwSt.

Seminarablauf

09:30 - 11:00	Referat (1,5 h)
11:00 - 11:15	Kaffeepause
11:15 - 12:45	Referat (1,5 h)
12:45 - 13:45	Mittagessen
13:45 - 15:15	Referat (1,5 h)
15:15 - 15:30	Kaffeepause
15:30 - 17:00	Referat (1,5 h)

Fragen sind jederzeit willkommen.