

# Projektsteuerung 2026+

Novellierung der deutschen Standards: AHO-Heft 9, 6. Aufl. (2025) - veröffentlicht - nebst DVP-Tool-Box und weiteren Veröffentlichungen und Trends

Referent: RA Prof. Dr. Klaus Eschenbruch, Düsseldorf

Datum: Dienstag, 24.02.2026, 09:30 - 17:00 Uhr

Ort: Rivvers Frankfurt Hauptbahnhof Frankfurt

Preis: 469,- Euro zzgl. 19% MwSt.



## RA Prof. Dr. Klaus Eschenbruch

(Kapellmann und Partner Rechtsanwälte mbB, Düsseldorf) hat sich seit vielen Jahren der Strukturierung und Abwicklung komplexerer Bau- und Immobilienprojekte verschrieben.

Sein Arbeitsschwerpunkt liegt in der Initiierung von Projekten, im Projektentwicklungs- und Projektsteuerungsrecht sowie dem Vertragsmanagement. Er ist Autor des Standardwerks "Projektmanagement und Projektsteuerung", 6. Aufl. 2025. Zudem ist er Vorsitzender des Gesetzgebungsausschusses des Deutschen Anwaltvereins für Bau- und Architektenrecht, war langjähriges Mitglied des Vorstands des Deutschen Verbands der Projektmanager in der Bau- und Immobilienwirtschaft e. V. (DVP) und ist derzeit Mitglied der AHO-Fachkommission Projektsteuerung sowie Gründungsmitglied der 1. Wissenschaftlichen Vereinigung Projektmanagement e.V.

## Teilnehmerkreis

Die Teilnehmergruppe umfasst private und öffentliche Auftraggeber sowie Vertreter von Projektsteuerungsunternehmen, Unternehmensjuristen und Rechtsanwälte.

## Ziel

Im Rahmen des Seminars, welches auch Workshop-Elemente enthält, sollen die Teilnehmer in die Standards des Projektsteuerungswesens in Deutschland mit Blick auch auf aktuelle Entwicklungen eingeführt werden. Wie hat sich das Projektsteuerungswesen entwickelt? Was bringt der neue Marktstandard AHO-Heft 9, 6. Aufl. 2025? Welche Begleitentwicklungen gibt es? Was sind die heutigen Leistungs-, Vergütungs- und Beschaffungsstandards? Wie grenzen sich Projektsteuerungsleistungen von verwandten Erscheinungsformen ab? Wie wirken sich neue Projektabwicklungsformen wie IPD, Lean und Agil sowie BIM und KI auf das Projektsteuerungswesen aus? Wie werden sich die Leistungsbilder zukünftig verändern, auch im Hinblick auf ESG und Datenschutzanforderungen?

Es besteht Raum für ausführliche Diskussion und Meinungsaustausch zu aktuellen Fragen der Projektsteuerung.

## Themen

1. **Leistungsmodelle der Projektsteuerung: Wohin entwickelt sich die Projektsteuerung?**
  - Branchenstandards und aktuelle Entwicklungen
  - Inside AHO-Fachkommission: Was kommt auf die Praxis mit dem AHO Heft 9, 6. Aufl. 2025 zu?
  - Welche wichtigen Ergänzungsveröffentlichungen gibt es? Neue Teilleistungskataloge, Honorarkurve für Großprojekte, Honorare für BIM-Management-Leistungen, interdisziplinäres Projektmanagement
2. **Praxistest: Lieferobjekte/Mitwirkungshandlungen des Auftraggebers/Mengengerüste für das Projektpersonal. Was hat sich durchgesetzt?**
3. **Welche Basics zur Nachhaltigkeit (ESG, Klimaschutz und Zertifizierungsanforderungen) muss die Projektsteuerung beherrschen?**
4. **Was sind die digitalen Werkzeuge der Projektsteuerung in der Zukunft (von BIM bis KI) und wie werden diese das Projektmanagement Bau verändern?**
5. **Welche Abwicklungsmethoden von "Wasserfall" bis "Lean/agil" sollte die Projektsteuerung empfehlen?**
6. **Der werkvertragliche Pauschalvertrag der Projektsteuerung und Dienstverträge ist der Dienstvertrag die Zukunft?**
7. **Einzelheiten zu Beschaffungsmodellen: Wie wird die Leistung beschrieben? Wie wird zweckmäßigerweise beauftragt? Warum scheitern die Konzeptausschreibungen?**
8. **Die unterschiedlichen Vergütungsmodelle und die Nachträge des Projektsteuerers**
9. **Abwicklung und Abrechnung von Projektsteuerungsverträgen**
10. **Projektsteuerung und Datenschutz: Eine zentrale Aufgabenstellung**
11. **Projektsteuerung im neuen Kontext: Agile Projektsteuerungsmethoden/IPD-Modelle und digitale Abwicklungsstrategien**

## Projektsteuerung 2026+

Novellierung der deutschen Standards: AHO-Heft 9, 6. Aufl. (2025) - veröffentlicht - nebst DVP-Tool-Box und weiteren Veröffentlichungen und Trends

Referent: RA Prof. Dr. Klaus Eschenbruch, Düsseldorf

Datum: Dienstag, 24.02.2026, 09:30 - 17:00 Uhr

Ort: Rivvers Frankfurt Hauptbahnhof Frankfurt

Preis: 469,- Euro zzgl. 19% MwSt.

### Seminarablauf

09:30 - 11:00	Referat (1,5 h)
11:00 - 11:15	Kaffeepause
11:15 - 12:45	Referat (1,5 h)
12:45 - 13:45	Mittagessen
13:45 - 15:15	Referat (1,5 h)
15:15 - 15:30	Kaffeepause
15:30 - 17:00	Referat (1,5 h)

Fragen sind dem Referenten jederzeit willkommen.